

## Optimización del proyecto

- ❖ Optimización del plan.
- ❖ Diagrama de red.
- ❖ Optimización de los recursos.
- ❖ Estado de distribución de recursos.
- ❖ Recursos sobre asignados.
- ❖ Opciones de redistribución
- ❖ Recursos infra asignados.

## Optimización del plan

- ❖ La optimización implica ajustar el plan de trabajo de manera que se mantengan los objetivos de calidad de la obra pero mejorando la relación existente entre los recursos empleados y los resultados obtenidos.
- ❖ La reducción o aumento en el número de recursos que asignamos a las tareas, es una opción a tomar en cuenta para modificar los plazos de las mismas.



## Diagrama de red



- ❖ El diagrama PERT o de red es una herramienta para analizar la secuencia relativa a otras tareas en la programación.
- ❖ Cada nodo representa una tarea. Cada línea corresponde a una relación uno a uno:
  - Nodos Rojos: Tareas críticas.
  - Nodos Azules: Tareas no críticas.



## Optimización de los recursos

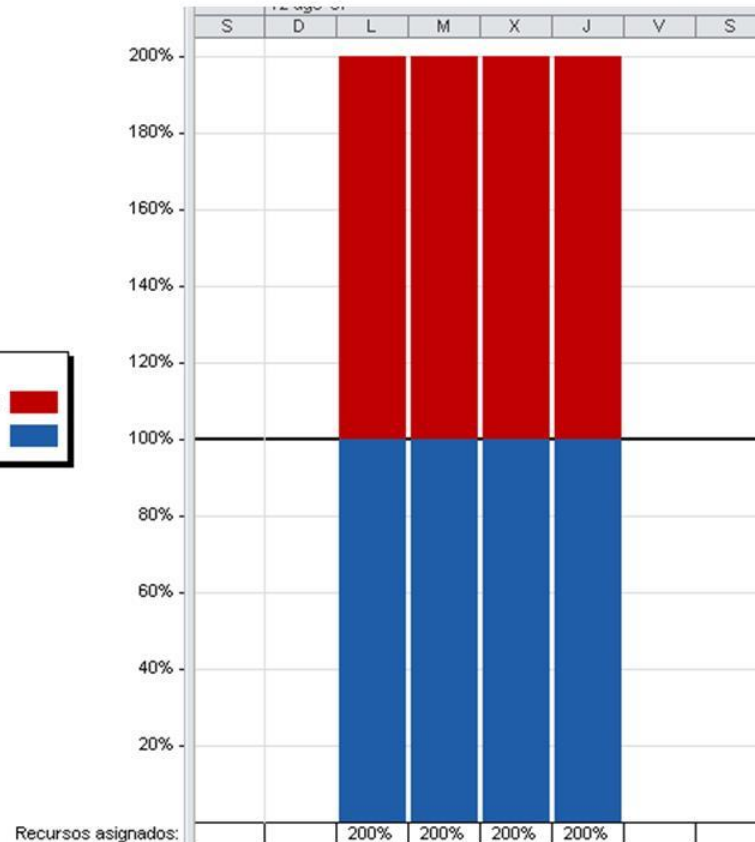


- ❖ Podemos ver cómo hemos distribuido la carga de recursos a través de la vista **Uso de recursos**.

	Ejecutar programa de ve	240 horas	Trabajo							
	Ejecutar programa de ve	240 horas	Trabajo							
	Revisar ingresos de venta	40 horas	Trabajo							
⚠	<b>Asistencia</b>	<b>720 horas</b>	Trabajo							
	Iniciar asistencia al produ	0 horas	Trabajo							
	Mantener base de datos	240 horas	Trabajo							
	Documentar problemas c	240 horas	Trabajo							
	Iniciar seguimiento de err	240 horas	Trabajo							
⚠	<b>Administración del programa</b>	<b>120 horas</b>	Trabajo							
	Evaluar rendimiento del e	40 horas	Trabajo							
	Revisar procesos de comu	40 horas	Trabajo							
	Revisar medidas de produ	40 horas	Trabajo							
⚠	<b>Administración del producto</b>	<b>376 horas</b>	Trabajo	16h		16h	8h	8h	8h	
	Administración del proyecto	0 horas	Trabajo							
	<b>Patrocinador</b>	<b>34 horas</b>	Trabajo	8h		8h				
	Realizar proceso de revisi	2 horas	Trabajo							
	Revisar rendimiento indiv	16 horas	Trabajo							
	Determinar posibles mod	16 horas	Trabajo	8h		8h				
⚠	<b>Marketing de producto</b>	<b>1.648 horas</b>	Trabajo	8h		8h	8h	8h	8h	
	<b>Estudios de marketing</b>	<b>240 horas</b>	Trabajo							8h
	Investigar penetración er	40 horas	Trabajo							
	Analizar cambios en el pa	80 horas	Trabajo							
	Evaluar otras oportunida	40 horas	Trabajo							
	Investigar entorno de me	80 horas	Trabajo							8h

## Optimización de los recursos

- ❖ El **Gráfico de recursos** permite ver los recursos sobreasignados en color rojo y los recursos infraasignados en color azul.

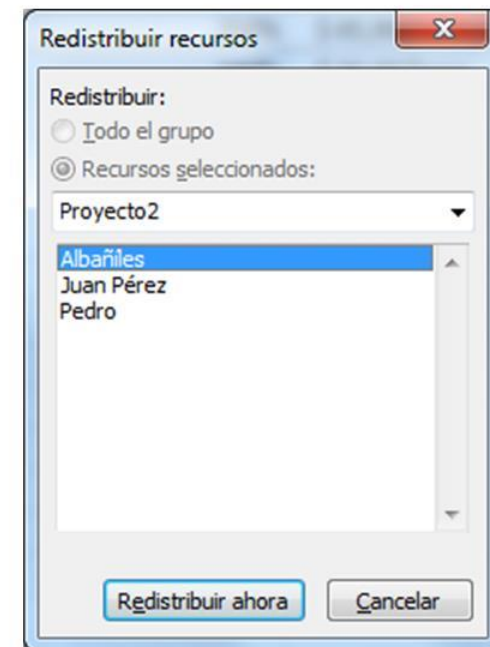
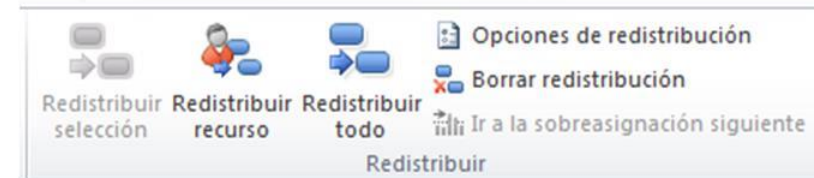


## Estado de distribución de recursos

- ❖ El modo en que es gestionado el tiempo de un recurso es lo que se denomina distribución.
- ❖ Existen tres estados de distribución:
  - **Infra asignado.**
  - **Totalmente asignado.**
  - **Sobre asignado.**
- ❖ El objetivo de cada administrador de proyecto es conseguir la distribución completa de todos los recursos durante el transcurso del proyecto.
- ❖ Existen herramientas que ayudan a buscar que los recursos estén totalmente asignados.
- ❖ Existen la vista uso de tareas que permite ver el estado de asignación de los recursos.

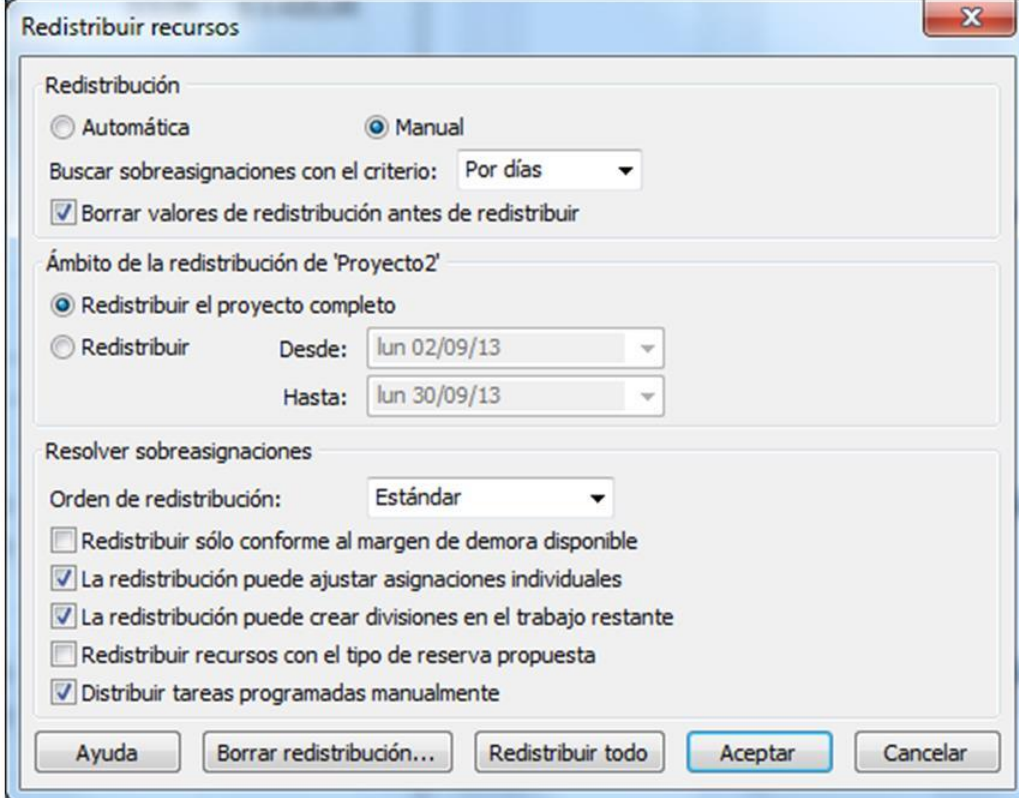
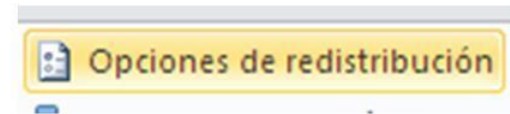
## Recursos sobre asignados

- ❖ La sobreasignación de recursos se produce como resultado de asignar a un recurso más tareas de las que puede realizar en el horario de trabajo disponible.
- ❖ Si la programación tiene recursos sobre asignados, necesitamos redistribuir nuestros recursos.
- ❖ Hay dos tipos de redistribución de recursos:
  - Redistribución automática:
    - ❑ Cada vez que se asigna un recurso que esta sobre asignado el sistema no lo permite o en el peor de los casos avisa del conflicto.
  - Redistribución manual.



## Opciones de redistribución

- ❖ Es posible configurar las opciones de redistribución que el usuario necesite.
- ❖ Se puede configurar:
  - Manual o automática.
- ❖ Partes del proyecto a redistribuir:
  - Proyecto completo.
  - Personalizado.
- ❖ Como resolver sobre asignaciones.
- ❖ Se puede borrar la redistribución hecha.

Una ventana de diálogo con el título 'Redistribuir recursos'.

**Redistribución**

Automática       Manual

Buscar sobreasignaciones con el criterio:

Borrar valores de redistribución antes de redistribuir

**Ámbito de la redistribución de 'Proyecto2'**

Redistribuir el proyecto completo

Redistribuir      Desde:       Hasta:

**Resolver sobreasignaciones**

Orden de redistribución:

Redistribuir sólo conforme al margen de demora disponible

La redistribución puede ajustar asignaciones individuales

La redistribución puede crear divisiones en el trabajo restante

Redistribuir recursos con el tipo de reserva propuesta

Distribuir tareas programadas manualmente

Ayuda    Borrar redistribución...    Redistribuir todo    **Aceptar**    Cancelar



## Recursos infra asignados

- ❖ Los recursos infra asignados son aquellos que están trabajando en algunos momentos a una capacidad inferior a la que pueden desarrollar.
- ❖ Es posible:
  - Ver las infra asignaciones de recursos en un gráfico de barras.
  - Ver las infra asignaciones de recursos en una vista de escala temporal, en la vista Uso de Tareas.



Disponibilidad restante del recurso

	i	Nombre del recurso	Detalles	Disponibilidad restante del recurso	
				L	M
1		recurso A	Trabajo		4h
			Disp. rest.	8h	4h
		tarea 1	Trabajo		4h
			Disp. rest.		